

Colloque

29 juin 2017 • Paris

Concurrence et régulation : **QUELLES PERSPECTIVES POUR LE TRANSPORT FERROVIAIRE ?**



9h15-9h45

ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Bernard Roman, *Président de l'Arafer*

Isabelle de Silva, *Présidente de l'Autorité de la concurrence*

9h45-11h45

SESSION 1

Retours d'expérience sur l'ouverture à la concurrence dans le secteur ferroviaire

Mats Andersson, *Autorité de régulation des transports - Suède*

Pr. Angela Stefania Bergantino, *Université de Bari - Italie*

Pr. Andrew Smith, *Leeds University Business School - Royaume-Uni*

Andreas Wettig, *Cabinet Trans-Missions*

11h45-12h

Conclusion de la session

Anne Yvrande-Billon, *Vice-présidente de l'Arafer*

12h-13h

COCKTAIL DÉJEUNATOIRE

13h-13h30

KEYNOTE

Matthew Baldwin, *DG Transports - Commission européenne*

13h30-15h30

SESSION 2

La concurrence sur le marché : modalités d'ouverture des services non conventionnés

Daniel Brown, *Autorité de régulation des transports - Royaume-Uni*

Guillaume Pepy, *Président du directoire de SNCF - France*

Ludger Sippel, *KCW - Allemagne*

Gothard Steininger, *Ministère des transports - Autriche*

15h30-15h45

PAUSE

15h45-17h45

SESSION 3

La concurrence pour le marché : modalités d'ouverture des services conventionnés

Friedemann Brockmeyer, *Civity Management Consultants - Allemagne*

Robert Catherall, *Department for transport - Royaume-Uni*

Thierry Mallet, *PDG de Transdev*

Henrik Morch, *DG Concurrence - Commission européenne*

17h45-18h

ALLOCUTION DE CLÔTURE

Bernard Roman, *Président de l'Arafer*

18h

COCKTAIL

ALLOCUTIONS D'OUVERTURE



Bernard ROMAN

Bernard Roman, a été nommé par un décret du président de la République du 2 août 2016. Il succède à Pierre Cardo. Né en 1952 à Lille, licencié en lettres, titulaire d'un diplôme d'études approfondies en histoire contemporaine (option sciences politiques), avocat au barreau de Lille, Bernard Roman a été directeur de cabinet de Pierre Mauroy, maire de Lille, de 1979 à 1982.

En 1981, il est nommé chargé de mission au cabinet du Premier ministre à Matignon jusqu'en 1983, avant d'être directeur général adjoint au conseil général du Nord jusqu'en 1986.

Adjoint au maire de Lille et vice-président de la Communauté urbaine de 1983 à 2004, il a été conseiller régional (PS) du Nord-Pas de Calais de 1986 à 1989 et de 2004 à 2015. Il est élu conseiller général du Nord de 1988 à 1997. De 2014 à 2015, Bernard Roman est premier vice-président du conseil régional Nord-Pas de Calais.

Bernard Roman est élu député du Nord en 1997 et vice-président du groupe socialiste de l'assemblée nationale. Il est élu président de la commission des lois en 2000.

Réélu député aux élections législatives de 2002, 2007 et 2012, Bernard Roman est élu premier questeur de l'assemblée nationale de juin 2012 à juillet 2016. Il a démissionné à cette date de son mandat de député à la suite de sa nomination à la présidence de l'Arafer.



Isabelle DE SILVA

Présidente de l'Autorité de la concurrence (Nomination le 17 octobre 2016)

Diplômée de l'école des hautes études commerciales (HEC-1990), de la Community of European Management Schools (CEMS-1990) et de l'École Nationale d'Administration (ENA) en 1994, Isabelle de Silva entre au Conseil d'État en qualité d'auditeur (1994), avant de devenir maître des requêtes en 1998 puis Conseiller d'État en 2009. Conseillère technique au cabinet de la ministre de la culture et de la communication en charge de la presse, de la radio et des agences de presse (1999-2000), elle devient commissaire du gouvernement (2000-2009) à la deuxième puis à la sixième sous-section du Conseil d'État. De 2009 à 2011, elle est directrice des affaires juridiques du ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement. Membre de l'Autorité de régulation de la distribution de la presse (2012), elle était depuis 2013 présidente de la sixième chambre à la section du contentieux du Conseil d'État. Elle était, par ailleurs, membre du collège de l'Autorité de la concurrence depuis 2014.

Isabelle de Silva est Chevalier de l'ordre national du Mérite, des Arts et Lettres et de l'ordre de la Légion d'honneur.



SESSION 1 RETOURS D'EXPÉRIENCE SUR L'OUVERTURE À LA CONCURRENCE DANS LE SECTEUR FERROVIAIRE



Mats ANDERSSON

Mats Andersson est Chef de l'Unité, Développement et évaluation de l'Agence Suédoise des Transports (Transportstyrelsen), l'autorité suédoise du régulateur ferroviaire et de la sécurité (2017). En 2011, il est conseiller principal en matière de politique et chef d'unité sur le suivi et la supervision du marché. Depuis 2014, il est président par intérim des Conseils de direction et des conseils d'administration de l'Agence des chemins de fer de l'Union européenne. Mats Andersson est également doctorant de l'Institut royal de technologie en transport (2007). Il concentre sa thèse sur la tarification de l'usure par l'infrastructure ferroviaire.



Pr. Angela Stefania BERGANTINO

Angela Stefania Bergantino est professeur d'Economie appliquée à l'Université de Bary. Elle y préside le programme de maîtrise en sciences en économie et gestion. Depuis février 2016, elle est Présidente de la Société italienne de l'économie des transports et de la logistique (SIET).

Membre de l'Université d'évaluation-OIV de Chieti-Pescara depuis 2017, elle préside également le Conseil national de l'évaluation de l'italien Nuclei à l'Université CONVUI.

Auparavant, elle a occupé la fonction de coordinatrice à l'Université d'évaluation-OIV de Trieste, puis à l'Université d'évaluation-OIV de Padoue.



Pr. Andrew SMITH

Andrew Smith est professeur de Performances dans les transports et d'Economie à l'Institut des Etudes de Transports de l'Université de Leeds. Il dirige le groupe de recherche ferroviaire de l'Institut. Ses recherches portent sur: (1) la tarification de l'accès aux infrastructures et la recherche sur les coûts marginaux, la réglementation ferroviaire et l'impact des réformes ferroviaires sur l'efficacité économique; (2) la modélisation des coûts et de l'efficacité ; Et (3) la modélisation de l'impact économique des innovations technologiques ferroviaires. Il a publié des travaux importants dans ces domaines et a dirigé ou mené une large gamme de projets de recherche, financés par exemple par le British Office of Rail Regulation, Ofwat, la Commission européenne, SNCF, UK Research Councils, National Institute for Health Research (NIHR) et le ministère britannique des Transports.



Andreas WETTIG

Andreas Wettig travaille pour la société de conseil Trans-Missions comme consultant senior. Il a accumulé 12 ans d'expérience dans l'assistance aux autorités organisatrices de transports ferroviaires, non seulement en Allemagne et en France, mais aussi dans d'autres pays européens. Il pense que la connaissance des expériences internationales est utile pour éviter certaines impasses et de cibler au mieux l'action des AOT en France.

Son travail consiste principalement en des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour le compte des Régions. Actuellement, un des sujets majeurs est de savoir comment préparer l'arrivée de la concurrence dans les conventions TER, dans le but de créer maintenant les conditions pour une concurrence équitable à l'avenir, soit dans la prochaine convention soit durant la période suivante. Parallèlement, il travaille sur une étude stratégique « Quel modèle économique pour le TER » pour le think tank TDIE. M. Wettig est aussi coordinateur entre Trans-Missions à Tours et KCW à Berlin.

CONCLUSION DE LA SESSION

Anne YVRANDE-BILLON

Anne Yvrande-Billon a été nommée Vice-présidente de l'Autorité de régulation des activités ferroviaires et routières (ARAFER) en novembre 2014 et elle préside le groupe des régulateurs ferroviaires européens (IRG-Rail) pour l'année 2017. A l'Autorité de la concurrence, où elle travaillait auparavant (2011-2014), elle a occupé le poste d'économiste sénior puis celui d'adjointe au chef du service des concentrations. Avant de rejoindre l'Autorité de la concurrence, elle était conseillère scientifique au Conseil d'analyse économique (CAE), un organe consultatif indépendant placé auprès du Premier ministre.

Elle est titulaire d'un doctorat en sciences économiques de l'université Paris Sorbonne, où elle est maîtresse de conférences depuis 2003. Ses travaux de recherche et publications portent principalement sur l'économie des contrats et la régulation des industries de réseaux, en particulier le secteur des transports.

KEYNOTE

Matthew BALDWIN

Matthew Baldwin est directeur général adjoint de la DG MOVE à la Commission européenne, responsable des « modes » de transport – terres (route et chemin de fer), de l'eau (y compris la politique portuaire) et de l'aviation – et de l'intermodalité. Il a occupé ce poste depuis juillet 2016. Il était auparavant chef du cabinet du commissaire Jonathan Hill de 2014-16, qui était responsable de la stabilité financière, des services financiers et du marché des capitaux. Son travail dans la Commission s'est principalement concentré sur la politique commerciale et la politique des transports. Il a été directeur de l'aviation et de la politique des transports internationaux de 2011 à 14 et directeur de l'accès aux marchés de la DG Commerce de 2010 à 2010. Il a siégé au cabinet du président Barroso de 2007 à 2010, où il était responsable des questions liées au commerce, à l'énergie, au développement et aux changements climatiques, et il a occupé le poste de chef adjoint du commissaire Lamy de 1999 à 2004, où il a coordonné le portefeuille de la politique commerciale en général. En mettant l'accent sur la politique commerciale multilatérale et les relations commerciales UE-États-Unis.



SESSION 2 LA CONCURRENCE SUR LE MARCHÉ : MODALITÉS D'OUVERTURE DES SERVICES NON CONVENTIONNÉS



Daniel BROWN

Daniel Brown est directeur de la politique et de la stratégie au British Rail and Roads Authority, le régulateur britannique pour les chemins de fer et les autoroutes (ORR). Au cours des cinq dernières années, il a été responsable du développement de la réglementation économique indépendante des infrastructures et des services de transport de surface et a supervisé une expansion significative des responsabilités de l'ORR d'inclure le tunnel sous la Manche, en Irlande du Nord, High Speed One et les autoroutes en Angleterre.



Guillaume PEPY

Après avoir occupé différents postes dans l'administration d'Etat – en particulier ceux de directeur de cabinet des ministres de la Fonction publique puis du Travail – et, dans le secteur privé, en tant que directeur général adjoint du groupe Kantar TNS, Guillaume Pepy a rejoint dès 1997 l'équipe dirigeante SNCF. Il a notamment été directeur de la stratégie puis directeur général délégué des activités voyageurs, avant d'être nommé Président en 2008 et reconduit dans ses fonctions en 2015. À la suite de la réorganisation du groupe publique ferroviaire et de la réunification de SNCF avec Réseau ferré de France (RFF) en août 2014, Guillaume Pepy a été nommé président du directoire du nouvel établissement public à caractère industriel et commercial (ÉPIC) SNCF, ainsi que président-directeur général de l'ÉPIC SNCF Mobilités. En tant que Président, Guillaume Pepy s'est attaché à restructurer le groupe SNCF pour renforcer sa position d'acteur majeur du secteur des transports et de la logistique à l'échelle mondiale. Entre autres responsabilités, Guillaume Pepy a été président d'Eurostar et de Voyages sncf.com, et vice-président de Keolis. Il siège au Conseil de surveillance de SYSTRA, qu'il a présidé. Il siège également au Conseil d'administration de Suez et en préside le Comité d'Audit.



Ludger SIPPEL

Ludger Sippel travaille pour la société de conseil KCW comme consultant senior. Il a accumulé plus de 15 ans d'expérience dans le travail aux côtés des Autorités organisatrices de transport ferroviaire. Il a commencé sa carrière dans un bureau d'études spécialisé dans le développement des gares avant de passer 10 ans à l'association des Autorités organisatrices allemandes (BAG-SPNV), puis il a intégré à l'Autorité organisatrice du Land de Saxe-Anhalt (NASA GmbH). Dans ces positions, il a travaillé notamment sur l'infrastructure ferroviaire et la régulation des gestionnaires d'infrastructure. Pour la BAG-SPNV il était responsable de l'encadrement de groupes de travail thématiques des membres de l'association, entre autres sur le projet de cadencement intégral des dessertes ferroviaires au niveau national (« Deutschland-Takt »). Ce groupe de travail s'est occupé de la coordination des services subventionnés d'une part et des services open access d'autre part, prenant en compte les effets de l'ouverture des open access à la concurrence. Il a également été chargé de la communication des prises de position de l'association. A la NASA, il a dirigé le département Infrastructures et programmes de subvention (par l'Etat fédéral). Il était responsable de la stratégie relative au développement de l'infrastructure, de la planification et de la rentabilité des programmes de financement, et notamment le développement et l'accompagnement des projets cofinancés par l'Etat fédéral.



Gotthard STEININGER

Gotthard Steininger a étudié le commerce à l'Université d'Economie et d'Affaires de Vienne. En 2009, il a commencé à travailler pour le ministère autrichien des Transports, de l'Innovation et de la Technologie dans l'unité de transport public. L'organisation et le financement des services publics de transport ferroviaire de voyageurs en Autriche sont ses principaux domaines d'expertise. Il s'intéresse particulièrement aux tendances internationales ainsi qu'aux procédures d'infraction.

SESSION 3 LA CONCURRENCE POUR LE MARCHÉ : MODALITÉS D'OUVERTURE DES SERVICES CONVENTIONNÉS



Friedemann BROCKMEYER

Diplômé des universités de Münster et de Vienne en économie et statistiques, Friedemann Brockmeyer s'est spécialisé dans les transports et l'économie industrielle, ainsi qu'en économétrie et en économie comportementale. Dans le cadre de ses études, il a effectué une expérience professionnelle au sein de DB Fernverkehr AG, à Francfort-sur-le-Main, dans le domaine de la gestion et de l'utilisation des rendements. Depuis juin 2011, Friedemann Brockmeyer travaille en qualité de consultant pour Civity Management Consultants.



Robert CATHERALL

Directeur adjoint de la Stratégie commerciale de franchisage au Département des transports du Royaume-Uni, Robert Catherall travaille sur la conception des propositions commerciales à travers un portefeuille de 15 franchises ferroviaires. Son équipe explore actuellement de nouvelles approches pour s'entendre plus efficacement entre les compagnies d'exploitation de trains et le gestionnaire d'infrastructure GB, Network Rail. Avant de prendre son poste en août 2016, Rob a travaillé dans un certain nombre de ministères du gouvernement du Royaume-Uni dans divers rôles de politique économique.



Thierry MALLET

Diplômé de l'Ecole Polytechnique (1980), de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (1985) et titulaire d'un MSC en Transport du MIT - Massachusetts Institute of Technology – (1986), Thierry Mallet est Président – Directeur Général du groupe Transdev depuis septembre 2016.

Il a débuté sa carrière en 1987 à la tête du Département en charge de l'exploitation des autoroutes en Ile de France au sein du Ministère de l'Equipement.

En 1990, il rejoint la Générale des Eaux où il occupe différents postes de direction.

Il rejoint le groupe Suez en 2002 et devient en 2009 directeur de l'International de Suez jusqu'en 2013, puis Directeur de l'Innovation, du Marketing et de la Performance industrielle.

Il est également, depuis juin 2017, Président de l'UTP (Union des Transports Publics et ferroviaires).





Henrik MØRCH

Henrik Morch est Directeur des transports, des postes et autres services au sein de la DG Concurrence à la Commission Européenne,

Danois, il possède un diplôme d'Avocat. Henrik Morch rejoint la Commission européenne en 1992 et a travaillé au sein de la DG Concurrence jusqu'en 2001. Membre du cabinet du commissaire Poul Nielson, il est chargé du Développement et de l'aide humanitaire. En 2004, il devient membre du Cabinet de Marian Fischer Boel chargé de l'Agriculture.

Après avoir été Chef d'unité des affaires juridiques au sein de la DG Marché intérieur et services, il passe Chef de l'unité pour la politique du marché unique au sein de la DG Marché intérieur, puis Chef d'unité et Directeur intérimaire des transports au sein de la DG Concurrence.

En 2016, il devient Directeur des transports, des postes et autres services au sein de la DG Concurrence.

9:15 to 9:45 am

OPENING SPEECHES

Bernard Roman, *President of Arafer (French rail and road regulatory body)*
Isabelle de Silva, *President of Autorité de la concurrence (French competition authority)*

9:45 to 11:45 am

SESSION 1

Feedbacks regarding the opening up of passengers railways services

Mats Andersson, *Swedish Transport Agency - Sweden*
Pr. Angela Stefania Bergantino, *University of Bari - Italy*
Pr. Andrew Smith, *Leeds University Business School - United Kingdom*
Andreas Wettig, *Trans-Missions*

11:45 to 12 pm

Conclusion of the session

Anne Yvrande-Billon, *Vice Presidente of Arafer (French rail and road regulatory body)*

12 to 1 pm

LUNCHEON COCKTAIL

1 to 1:30 pm

KEYNOTE

Matthew Baldwin, *DG MOVE - European Commission*

1:30 to 3:30 pm

SESSION 2

Competition on the market: how to open commercial services?

Daniel Brown, *Office of Rail and Road - United Kingdom*
Guillaume Pepy, *Chairman of SNCF's Executive Board - France*
Ludger Sippel, *KCW - Germany*
Gothard Steininger, *Ministry for Transport - Austria*

3:30 to 3:45 pm

BREAK

3:45 to 5:45 pm

SESSION 3

Competition for the market: how to tender public services contracts?

Friedemann Brockmeyer, *Civity Management Consultants - Germany*
Robert Catherall, *Department for Transport - United Kingdom*
Thierry Mallet, *CEO of Transdev*
Henrik Morch, *DG Competition - European Commission*

5:45 to 6 pm

CONCLUSION

Bernard Roman, *President of Arafer (French rail and road regulatory body)*

6 pm

COCKTAIL



OPENING SPEECHES



Bernard ROMAN

Bernard Roman, was appointed by a decree of the President of the Republic of 2 August 2016. He succeeds Pierre Cardo. Born in 1952 in Lille, holds a diploma in advanced studies in contemporary history (political science option), lawyer, Bernard Roman served as director of the office of Pierre Mauroy, mayor of Lille, 1979 to 1982. In 1981 he was appointed Policy officer in the Prime Minister's Office until 1983, before becoming Deputy Director General of the Northern General Council until 1986. Deputy Mayor of Lille and Vice-President of the Urban Community from 1983 to 2004, he was regional councilor (SP) of the Nord-Pas de Calais from 1986 to 1989 and from 2004 to 2015. He is elected general councilor of the North From 1988 to 1997. From 2014 to 2015, Bernard Roman is first vice-president of the Nord-Pas de Calais regional council. Bernard Roman was elected deputy of the North in 1997 and vice-president of the socialist group of the national assembly. He was elected Chairman of the Law Commission in 2000. Bernard Roman was re-elected as deputy in the parliamentary elections of 2002, 2007 and 2012. He resigned on 2016 as a member of parliament following his appointment to the presidency of the Arafér.



Isabelle DE SILVA

President of the Autorité de la concurrence (Appointment: 17 October 2016)

Graduated of the High Commercial School (Ecole des hautes études commerciales, HEC – 1990) and of the Administration National School (Ecole Nationale d'Administration, ENA – 1994), Isabelle de Silva joined the Council of State as Auditor (1994), before becoming Master of petitions (Maître des requêtes) in 1998 and then State Councilor in 2009. Technical Advisor in the Minister of Culture and Communication's office, she was in charge of Press, radio and press agencies (1999-2000). She then became Government Commissioner (2000-2009) at the second and then sixth under-section of the Council of State. From 2009 to 2011, she was Director of legal affairs of the Ministry of Ecology, Sustainable Development, Transports and Housing. Member of the Press regulation and distribution Authority (2012), since 2013 she was President of the sixth chamber of the Administrative Jurisdiction Division of the Council of State. Furthermore, she was a member of the Autorité de la concurrence's board since 2014.

Isabelle de Silva is Chevalier of the Ordre national du Mérite, des Arts et Lettres and the Ordre de la Légion d'honneur.

SESSION 1 FEEDBACKS REGARDING THE OPENING UP OF PASSENGERS RAILWAYS SERVICES



Mats ANDERSSON

Mats Andersson is Head of Unit, Development and assessment at the Swedish Transport Agency (Transportstyrelsen), the Swedish rail regulator and safety authority (2017). Senior policy advisor and Head of unit on market monitoring and supervision (2011-2017). Acting chairperson of the Management and Executive boards of the European Union Agency for Railways (2014-2017). PhD from Royal Institute of Technology in transport and location analysis (2007). Thesis focus on rail infrastructure pricing of wear and tear. Research director in transport economics at Swedish National Road and Transport Research Institute (VTI) 2008-2011. Researcher in transport economics at VTI 2001-2008.



Pr. Angela Stefania BERGANTINO

Angela Stefania Bergantino is Professor of Applied Economics at the University of Bary. She chairs the Master of Science program in Economics and Management.

Since February 2016, she is President of the Italian Society for Transport Economics and Logistics (SIET).

Previously, she was a member of the Chieti-Pescara OIV Evaluation University since 2017, and also the National Evaluation Board of the Italian Nuclei at CONVUI.

Between 2014 and 2016, she served as coordinator at the University of Evaluation-OIV in Trieste and then at the University of Evaluation-OIV in Padua.



Pr. Andrew SMITH

Andrew Smith is Professor of Transport Performance and Economics at the Institute for Transport Studies, University of Leeds. He leads the Institute's Rail Research Group. His research is focused on: (1) infrastructure access pricing and marginal cost research, rail regulation and the impact of rail reforms on economic efficiency; (2) cost and efficiency modelling, with particular focus on rail transport, utilities (water and energy) and health; and (3) modelling the economic impact of rail technology innovations. He has published important work in these areas and has led or is leading a wide range of research projects, funded by, for example, the British Office of Rail Regulation, Ofwat, the European Commission, SNCF, UK Research Councils, National Institute for Health Research (NIHR), and the UK Department for Transport. Andrew teaches at undergraduate level on Advanced Microeconomics and Public Enterprise and Regulation and teaches / or has taught at Masters level on Economics of Transport Regulation and Public Transport Planning and Management.



Andreas WETTIG

Andreas Wettig works for the consulting firm Trans-Missions as a senior consultant. He has accumulated 12 years of experience in assisting the authorities organizing rail transport, not only in Germany and France, but also in other European countries. He believes that knowledge of international experiences is useful to avoid certain dead ends and to target best actions for AOT in France.

His work consists mainly of assistance missions to project management on behalf of the Regions. At present, one of the major issues is how to prepare for the entry of competition into TER agreements, with the aim of creating the conditions for fair competition in the future, either in the next convention or during the period next. At the same time, he is working on a strategic study «What economic model for the TER» for the TDIE think tank. Mr. Wettig is also a coordinator between Trans-Missions in Tours and KCW in Berlin.



CONCLUSION OF THE SESSION



Anne YVRANDE-BILLON

Anne Yvrande-Billon was appointed Vice President of the French Rail and Road Regulatory Body (ARAFER) in November 2014. She is also the Chair of IRG-Rail (Independent Regulators' Group) for the year 2017. She worked previously at the French Competition Authority (2011-2014), first as a senior economist, and then as the deputy chair of the Mergers Unit. Prior to joining the French Competition Authority, she worked at the French Council of Economic Analysis, an independent advisory body reporting to the Prime minister.

She holds a PhD in economics from the University of Paris Sorbonne where she is Associate Professor in Economics since 2003. Her research and publications are mostly in the fields of economics of contracts and organizations, and regulation of utilities, with a particular interest in the public transport sector.

KEYNOTE



Matthew BALDWIN

Matthew Baldwin is Deputy Director General of DG MOVE at the European Commission, with responsibility for the transport “modes” – land (road and rail), waterborne (including ports policy) and aviation – and intermodality. He has held this post since July 2016.

He was previously Head of the Cabinet of Commissioner Jonathan Hill from 2014-16, who was responsible for Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union.

His work in the Commission has focused mainly on trade policy and transport policy. He was Director of Aviation and International Transport Policy from 2011-14, and as Director of Market Access in DG Trade from 2010-11. He served in President Barroso's Cabinet from 2007-10, where he was responsible for issues relating to trade, energy, development and climate change, and he served as Deputy Head of Commissioner Lamy's cabinet from 1999-2004 where he coordinated the trade policy portfolio overall with a particular focus on multilateral trade policy and EU-US trade relations.

SESSION 2 COMPETITION ON THE MARKET: HOW TO OPEN COMMERCIAL SERVICES?



Daniel BROWN

Daniel Brown is Director of Policy & Strategy at the Office of Rail and Road, the UK's regulator for railways and highways. For the last five years he has been responsible for the development of independent economic regulation of surface transport infrastructure and services, and has overseen a significant expansion of ORR's responsibilities to include the Channel Tunnel (in partnership with Arafar), Northern Ireland, High Speed One and the major highways network in England. Daniel's background is firstly as an economist in HM Treasury for 10 years covering policy towards private equity and PPP projects. He then became an investor in infrastructure businesses for private equity and pension funds, including at 3i plc where he led the setting up and fundraising for two infrastructure equity funds with combined assets of \$2.5 billion.



Guillaume PEPY

After holding various positions in public and government service – including terms as Head of Staff for the Minister of Public Service then for the Minister of Employment and Social Affairs, and in the private sector as Deputy CEO of Kantar Taylor Nelson Sofres (TNS), Guillaume Pepy has worked for more than 15 years as a top executive within SNCF. He was Director of Strategy and then Director of Passenger activities before becoming acting CEO in 2008. Guillaume Pepy was first appointed Chairman of SNCF in 2008 and was reappointed in 2015.

Following the reorganisation of SNCF group and its unification with the rail network operator RFF in August 2014, Guillaume Pepy was appointed Chairman of the SNCF Executive Board of the newly-created SNCF Holding, as well as Chairman & CEO of its SNCF Mobility division. As Chairman, Guillaume Pepy has focused on restructuring SNCF to face competition and to strengthen its position as a key player within the global transport and logistics sector. Other responsibilities have included his Chairmanships of Eurostar Group, of Voyages sncf.com and of SYSTRA, as well as being a Board member of Keolis. Guillaume Pepy is also a board member of Suez and Chairman of its Audit Committee.



Ludger SIPPEL

Ludger Sippel works for the consulting firm KCW as a senior consultant. He has accumulated more than 15 years of experience in working alongside the organizing authorities of rail transport. He began his career in a design office specializing in station development before spending 10 years with the German Organizing Authorities Association (BAG-SPNV). He then joined the Land Organizing Authority Saxony-Anhalt (NASA GmbH).

In these positions, he worked in particular on rail infrastructure and the regulation of infrastructure managers. For the BAG-SPNV, he was responsible for supervising the thematic working groups of the members of the association, among others on the project of full timing of railway services at national level („Deutschland-Takt“). This working group has been responsible for the coordination of subsidized services on the one hand and open access services on the other hand, taking into account the effects of opening open access to competition. He was also in charge of the communication of the positions of the association. At NASA, he headed the Infrastructure and Grant Programs Department (by the Federal State). He was responsible for the strategy for infrastructure development, planning and cost-effectiveness of financing programs, including the development and support of projects co-financed by the federal government.



Gotthard STEININGER

Gotthard Steininger studied Commerce at Vienna University of Economics and Business. In 2009 he started working for the Austrian Ministry for Transport, Innovation and Technology in the public transport unit. The organisation and financing of public rail passenger transport services in Austria are his main fields of expertise. He is especially interested in international trends and is increasing his experiences in infringement procedures.



SESSION 3 COMPETITION FOR THE MARKET: HOW TO TENDER PUBLIC SERVICES CONTRACTS?



Friedemann BROCKMEYER

Friedemann Brockmeyer attended the Universities of Münster and Vienna where he studied Economics and Statistics, specialising in Transport and Industrial Economics, as well as Econometrics und Behavioural Economics. During his time at university, he gains hands-on experience in the field of yield and utilisation management at DB Fernverkehr AG, Frankfurt am Main. Since June 2011, Friedemann Brockmeyer has been working as a consultant for civity Management Consultants.



Robert CATHERALL

As Deputy Director for Franchising Commercial Strategy at the UK's Department for Transport, Robert Catherall works on designing the commercial propositions across a portfolio of 15 rail franchises. His team is currently exploring new approaches for joining up track and train more effectively between train operating companies and the GB infrastructure manager, Network Rail.

Prior to taking the post in August 2016, Rob has worked in a number of UK Government departments in various economic policy roles



Thierry MALLET

Thierry Mallet is a graduate of Ecole Polytechnique (1980), National School of Roads and Bridges (1985) and holder of an MSC in Transport of the MIT - Massachusetts Institute of Technology (1986).

Thierry Mallet is President of Transdev group since September 2016.

He began his career in 1987 at the head of the Department in charge of the operation of motorways in Ile de France within the Ministry of Equipment.

In 1990, he joined the Générale des Eaux where he held various management positions.

He joined the Suez Group in 2002 and became Director of Suez International until 2013, then Director of Innovation, Marketing and Industrial Performance.

Since June 2017, he has also been President of the UTP (Union of Public and Rail Transport).



Henrik MØRCH

Henrik MØRCH is Director of the DG competition, transport, post and other services at the European commission. He joined the European Commission in 1992 and worked in DG Competition until 2001. Member of Cabinet of Commissioner Poul Nielson in charge of Development and Humanitarian Aid 2001-2004, he becomes member of Cabinet of Marian Fischer Boel in charge of Agriculture 2004-2005 DG Internal Market and services, Head of Unit for Legal Affairs between 2005 and 2011, then DG Internal Market, Head of Unit for Single Market policy between 2011 and 2015. He becomes DG Competition, Director for Transport, Post and other Services as of 2016.

NOTES

[illegible]

